

Aika 07.10.2026, klo 09:00

Paikka Hyvinkään lukio, Kipinä

Käsiteltävät asiat

- § 71 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 72 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 73 Talouden toteutuma 1-8/2026 ja tilinpäätösennuste**
- § 74 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**
- § 75 Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**
- § 76 Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi**
- § 77 Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**
- § 78 Yhtiökokousedustajan nimeäminen Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 30.10.2026**
- § 79 Yhtiökokousedustajan nimeäminen Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 23.10.2026**

Osallistujat

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Tuija Holttinen, sihteeri
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio
Sanna Kaukua, talouspäällikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Helinä Perttu
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Antti Nikkanen

§ 71**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 2.10.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 72**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Pirjo Vainion ja Irma Pahlmanin.

§ 73**Talouden toteutuma 1-8/2026 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2026-2236

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Talouden toteutuma tammi-elokuu 2026 ja tilinpäätösennuste
- 2 Toiminnalliset_mittarit

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-31.8.2026 olivat yhteensä 42,3 Me, valmistus omaan käyttöön n. 1,1 Me ja ulkoiset toimintakulut n. 621,0 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 26,8 Me. Toimintakate oli n. -577,6 Me. Valtionrahoitusta saatiin 586,0 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,3 Me ja poistot n. 3,2 Me. Ylijäämä oli raportointiajalla n. 4,8 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on heikentynyt osavuosikatsauksen yhteydessä raportoidusta tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 5,4 Me talousarviota heikompana, erikoissairaanhoidon toimintakatteen n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakatteen n. 0,5 Me talousarviota parempana. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto toteutunee n. 0,4 Me talousarviota parempana ja poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me. Tämän ennusteen perusteella tilikauden tulos on n. 1,3 Me eli n. 3,6 Me talousarviota heikompi. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 123,6 Me.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 2,9 Me ja se johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä. Ennuste on kuitenkin parantunut edellisestä n. 0,5 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylitys on n. 2,3 Me ja se johtuu ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotona asumista tukevien palvelujen ylittymisestä. Osa ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen alituksella. ylitys johtuu ylityökustannuksista ja sijaiskulujen kasvusta, Hyvinkään kotihoidon alueellisen ostopalvelun laajentamisesta sekä asumispalvelujen kasvavasta jonotilanteesta. Ennuste on heikentynyt n. 1,3 Me:lla edellisestä ennusteesta. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me ja se johtuu lähinnä vuokrakulujen ylittymisestä, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan it-kustannusten alittumisella. Ennuste on heikentynyt n. 0,1 Me edellisestä ennusteesta.

Osavuositarkastuksessa esitetyn tilinpäätösennusteen mukainen talousarviomuutosesitys on käsitelty konsernijaostossa 2.9.2026 § 66 ja aluehallituksessa 8.9.2026 § 123. Koska aluevaltuuston kokous on siirtynyt lokakuun lopulle, ei talousarviomuutosta ole vielä käsitelty aluevaltuustossa. Nyt, kun ennuste on heikentynyt, on perusteltua, että aluevaltuustoon viedään viimeisimmän ennusteen mukainen talousarviomuutos käsittelyyn, minkä vuoksi konsernijaosto käsittelee omalta osaltaan uudelleen talousarviomuutosesityksen.

Liitteenä on myös toiminnallisten tunnuslukujen katsaus osana strategisten tavoitteiden toimeenpanoa 1-8/2026.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.8.2026 sekä tilinpäätösennusteen

Konsernijaosto, § 66, 02.09.2026**Aluehallitus, § 123, 08.09.2026****Konsernijaosto, § 74, 07.10.2026****§ 74****Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen**

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 02.09.2026, § 66

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85. Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate.

Osavuositarkastuksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevista palveluista että ikääntyneiden asumispalveluista, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisäältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisäältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla. Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:lla.

Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3 Me suurempi määräraha kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritelty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaan 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin runsaat

0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän.

Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikempi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveysterveyskeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuutus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 08.09.2026, § 123

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden_2026_talousarvion_muuttaminen

Aikaisempi käsittely:

Konsernijaosto 2.9.2026, §66 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

KEUHDno-2025-2241

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Perustelut

Aluevaltuusto hyväksyi vuoden 2026 talousarvion kokouksessaan 11.12.2025 § 85.

Talousarvion muuttamisesta päättää aluevaltuusto.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa on kolme sitovuustasoa: oman palvelutuotannon toimintakate, erikoissairaanhoidon toimintakate ja pelastustoimen toimintakate. Osavuositarkastuksen yhteydessä tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate on ylittymässä n. 4,5 Me:lla. Ylityksestä n. 3,4 Me kohdistuu terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle, jossa 24/7-toiminnan henkilöstökulut ovat ylittymässä n. 2,0 Me:lla, hoitotarvikejakelun kustannukset n. 0,9 Me:lla ja lääkäripalvelujen ostot n. 0,5 Me:lla. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueella on tulossa ylitystä sekä kotona asumista tukevista palveluista että ikääntyneiden asumispalveluista, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan palvelualueen sisältä. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palvelujen ostoissa kasvava jonotilanne haastaa ja ylitystä, jota ei pystytä palvelualueen sisältä kattamaan on n. 1,0 Me. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut - kokonaisuudessa erityisesti tilakustannukset tulevat ylittymään, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan mm. alittuvilla it-kustannuksilla. Ylityksen arvioidaan olevan n. 0,1 Me.

Erikoissairaanhoidon toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,3 Me:lla.

Arvio perustuu HUSilta saatuun puolen vuoden perusteella tehtyyn ennusteeseen.

Pelastustoimen toimintakate alittuu ennusteen mukaan n. 0,5 Me:

lla. Hyvinvointialueen talousarviossa pelastustoimen kustannuksiin on varattu n. 0,3 Me suurempi määrärahana kuin mitä pelastustoimen maksuosuudeksi Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen talousarviossa on määritetty. Pelastustoimelta saadun arvion mukaan kustannukset tulevat alittumaan vajaan 0,1 Me suhteessa Pelan omaan talousarvioon. Vuodelta 2025 saadaan palautusta lähes 0,3 Me enemmän kuin tilinpäätöksessä on arvioitu, mutta pelastustoimelta saadun tiedon mukaan palautuksen määrä on laskettu väärin ja palautusta tullaan perimään takaisin

runsaat 0,1 Me. Ennakoidun ja lopullisen palautuksen ero kirjataan vähentämään vuoden 2026 kustannuksia ja sen vaikutus on n. 1,4 Me. Kaikki em. asiat huomioiden pelastustoimen alitus on n. 0,5 Me.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 3,7 Me talousarviossa arvioitua heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtiovarainministeriö julkaisi 18.12.2025 rahoituslaskelman vuoden 2026 lopullisesta rahoituksesta. Talousarviossa valtionrahoitus perustui aiempaan, 22.9.2025 julkaistuun, laskelmaan. Uusimman laskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen valtionrahoitus on n. 879,0 Me eli lähes 1,4 Me talousarviossa arvioitua enemmän. Rahoituskulujen arvioidaan nettona toteutuvan lähes 0,4 Me talousarviossa arvioitua pienempinä.

Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat n. 0,7 Me talousarviossa arvioitua suurempina.

Tilikauden tulos on edellä kerrotun perusteella n. 2,7 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveystakeskus JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan ylitykset heikentävät vuosikatetta n. 2,0 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan saatiin lainanottovaltuus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -23,2 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi

Aluevaltuuston päätöksen jälkeen johtoryhmä, talouspäälliköt

Aluehallitus 8.9.2026

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että se päättää vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta liitteen mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 74

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Vuoden 2026 talousarvion muuttaminen

Konsernijaosto päätti kokouksessaan 2.9.2026 § 66 esittää aluehallitukselle, että se esittäisi aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluehallitus päätti kokouksessaan 8.9.2026 § 123 konsernijaoston esityksen mukaisesti esittää aluevaltuustolle vuoden 2026 talousarvion muuttamista. Aluevaltuusto kokoontuu seuraavan kerran 29.10.2026, joten aluevaltuusto ei ole vielä käsitellyt aluehallituksen esittämää talousarviomuutosta. Aiemmin konsernijaoston ja aluehallituksen käsittelyssä ollut talousarviomuutos perustui osavuositarkastuksen yhteydessä tehtyyn tilinpäätösnusteeseen. Tämän jälkeen on tehty uusi ennuste tammi-elokuun toteutumätietojen perusteella ja ennuste on heikentynyt. On järkevää, että talousarviomuutos perustuu tuoreimpaan ennusteeseen ja siksi talousarviomuutosesitys tuodaan uudelleen käsittelyyn.

Käyttötalousosa

Oman palvelutuotannon toimintakate on uusimman ennusteen mukaan n. 5,4 Me heikompi kuin talousarviossa on arvioitu eli ennuste on heikentynyt n. 0,9 Me. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylityksen arvioidaan olevan 2,3 Me eli n. 1,3 Me enemmän kuin edellisessä ennusteessa arvioitiin. Hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me eli n. 0,1 Me enemmän kuin aiemmin. Terveyspalvelut ja sairaanhoito -palvelualueen ylitys on n. 2,9 Me eli n. 0,5 Me vähemmän kuin aiemmin arvioitiin. Ylitysten syyt ovat samat kuin aiemmin on esitetty, mutta summat ovat täsmentyneet.

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen arvioidaan alittuvan n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakatteen n. 0,5 Me. Ennuste ei ole muuttunut aiemmasta.

Hyvinvointialuetasolla toimintakate toteutuu ennusteen mukaan n. 4,6 Me talousarviota heikompana.

Tuloslaskelmaosa

Valtionrahoituksen ennuste ei ole muuttunut eli valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota suurempana. Rahoituskulujen arvioidaan toteutuvan nettona n. 0,4 Me

talousarviota pienempinä. Suunnitelman mukaiset poistot toteutunevat runsaat 0,7 Me talousarviota suurempina.

Tilikauden tulos on ennusteen mukaan n. 3,6 Me talousarviossa arvioitua heikompi.

Investointiosa

Talousarvion investointiosassa oli varattu 56,6 Me Järvenpään sosiaali- ja terveystalouden JUSTin hankintaan. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hankintaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten hankkeen voi poistaa vuoden 2026 investoinneista.

Rahoitusosa

Edellä kerrotut käyttötalousosan heikennykset heikentävät vuosikatetta n. 2,9 Me:lla.

Talousarvion rahoitusosassa investointimenoihin ei laskettu JUSTin eikä Pehtoorin hankintaa, vaikka ne oli investointiosassa esitetty. Pehtoorin hankintaan on saatu lainanottovaltuutus, joten on perusteltua muuttaa rahoitusosan investointimenot vastaamaan investointiosassa esitettyä investoinnit yhteensä -summaa.

Muutosten myötä toiminnan ja investointien rahavirta on -24,1 Me ja jotta rahoitusosa saadaan tasapainoon, on lainakantaa muutettava vastaavasti.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- kumota päätöksensä 2.9.2026 § 66 ja esittää aluehallitukselle, että se päättää peruuttaa 8.9.2026 § 123 tekemänsä päätöksen, koska tilinpäätösennuste on muuttunut edellisestä
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää talousarviomuutoksesta liitteen mukaisesti

§ 75**Palvelujen verkoston kehittäminen osana tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa**

KEUHDno-2024-1176

Valmistelijat / lisätiedot:

Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, antti.nikkanen@keusote.fi
Sannamari Nousiainen, toimitilapäällikkö, sannamari.nousiainen@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman palveluverkkosuunnitelma

Tausta

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on muuttunut olennaisesti suhteessa 2.10.2025 aluevaltuustossa hyväksyttyyn päätökseen palvelujen verkoston kehittämisestä.

Hyvinvointialue haki 3.6.2026 alijäämän kattamiskauden jatkamista vuoteen 2029 asti. Lisääikaa ei hakemuksen perusteella suoraan myönnetty, vaan valtiovarainministeriö käynnisti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn 2.7.2026. Neuvottelumenettelyssä käsiteltiin alueen talouden ja toiminnan tilannetta sekä alueen laatimaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle annettiin palveluverkkoa koskeva suositus:

◆?Alijäämän kattamisen edellyttämän mittavan henkilöstön sopeuttamistarpeen ohella hyvinvointialueella tulee tarkastella palvelujen järjestämisvastuuta ja palveluverkkoa koko hyvinvointialueen toiminnan ja rahoituksen riittävyyden näkökulmasta. Pitäytyminen lähtökohtaisesti kuntakohtaisessa ja varsin tiiviissä palveluverkossa vaikeuttaa uudistuksen mahdollistamien hyötyjen saavuttamista toiminnan kehittämisen ja henkilöstöresurssien vaikuttavan käytön näkökulmasta. Tarkastelu todennäköisesti edellyttää myös hyvinvointialueen strategian, palveluverkoston vision ja palveluverkkosuunnitelman periaatteiden ja tavoitteiden tarkistamista. ◆?

Valtionvarainministeriön suositus on huomioitu tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman ja sen osana palveluiden verkoston päivittämisessä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue täydentää lisäärikahakemustaan 29.10.2026 aluevaltuuston kokouksen jälkeen. Valtiovarainministeriö tekee erikseen päätöksen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemukseen alijäämien kattamisen määräajan jatkamisesta hyvinvointialueen täydennettyä hakemustaan.

Vaikutukset palveluiden verkostoon

Palveluiden verkoston valtionvarainministeriön edellyttämän tehostamisen saavuttamista on tutkittu teknisten skenaarioiden kautta. Selvityksen myötä on päädytty esittämään mallia, jossa hyvinvointialueen palveluita keskitetään viiteen keskeiseen sote-keskuskiinteistöön. Samanaikaisesti luovutaan useista pienemmistä palvelukiinteistöistä. Selvitys on tehty vuosille 2027–2031, mutta nyt tehtävät päätökset tulevat vaikuttamaan palveluiden verkostoon pitkäaikaisesti.

Tehostamisen myötä hyvinvointialueen nykyinen tilakanta tehostuu jopa 25 % ja kustannussäästöjä saadaan vuositasolla jopa vajaa 9 milj. euroa. Kuitenkin kun

huomioidaan hyvinvointialueen lähinnä erityisryhmien palvelutarpeen kasvun myötä syntyvä tarve lisätiloille ja investoinneille, tehostamisen nettohyöty pienenee selvästi.

Palveluiden verkoston osalta tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma on laadittu niin, että nettokiinteistökustannukset saavat lähivuosina kasvaa vuodessa keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran, lähtökustannustason ollessa vuoden 2026 kustannustaso. Kustannustasotavoitteen asettamisessa on huomioitu säästöinä poistuvat kohteet ja kustannuksien nousuna palvelutarpeen kasvusta ja korvaavista kohteista syntyvät kustannukset. Tämä tavoite esitetään myös palveluiden verkoston tavoitteeksi.

Tavoitteen toteuttamiseksi hyväksytään olla olevat linjaukset.

Palveluiden verkoston keskeiset yleiset linjaukset

- a. Hyvinvointialueen käytössä olevia palvelukiinteistöjä sopeutetaan laajuuden, lukumäärän ja kustannustason osalta niin, että tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukainen kustannustasotavoite saavutetaan.
- b. Kiinteistökannan sopeuttamisen on tarkoitus tapahtua ei välttämättömistä kohteista luopumalla, keskeisten kiinteistöjen tilankäyttöä tehostamalla sekä toimintatapoja kehittämällä.
- c. Toteutettavien muutosten jälkeen lähipalveluina tai liikkuvina palveluina tuotettavien neuvolapalveluiden edellyttämistä toimitiloista neuvotellaan kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa.
- d. Päätökset yksittäisten kiinteistöjen toiminnan kehittämisestä tai siirtämisestä, vuokrasopimuksen päättämisestä tai muuttamisesta tehdään seuraavassa vaiheessa viranhaltijavalmistelussa.
- e. Sairaalapalvelujen rakenteellisen muutospäätöksen mukaisesti akuuttiosastopalvelut keskitetään kahteen sote-keskukseen. Akuuttiosastoilla toteutetaan lääkinnällinen osastokuntoutus, jolloin osastokuntoutukselle ei ole tarvetta varata erillisiä tilaratkaisuja. Kiljavan sairaala Oy:n tiloista luovutaan viimeistään vuokrasopimuskauden päättyessä.

Palveluiden verkoston keskeiset yksilöidyt linjaukset

- f. Tuusulan uusi sote-keskus -hanke saatetaan loppuun hankesuunnitelman mukaisesti. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Etelä-Tuusulan sote-keskuksesta, Jokelan ja Kellokosken sote-yksiköistä sekä useista Tuusulan pienistä palvelukiinteistöistä.
- g. Nurmijärven uuden sote-keskuksen hankesuunnittelu käynnistetään. Uuteen sote-keskukseen on tarkoitus keskittää Nurmijärven alueella palvelukiinteistöjen toimintaa. Kohteen käyttöönoton jälkeen hyvinvointialue luopuu Kirkonkylän sote-keskuksesta (ellei sen käyttöä ole erikseen päätetty jatkaa hankeselvityksen myötä) ja Klaukkalan sote-yksiköistä, suun terveydenhuollon erillisestä yksiköstä sekä useista Nurmijärven pienistä palvelukiinteistöistä. Hankesuunnittelua varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.
- h. Nurmijärven Kirkonkylän sote-keskuksen toistaiseksi voimassa oleva vuokrasopimus pyritään neuvottelemaan määräaikaiseksi, mikäli määräaikaisen sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Kirkonkylän sote-keskukseen keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua Rajamäen sote-yksiköstä sekä pienemmistä palvelukiinteistöistä. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.

- i. Nurmijärven suun terveydenhuollon yksiköt pyritään keskittämään väliaikaisesti moduuliratkaisuun tai toisiin vuokratiloihin johtuen nykyisten tilaratkaisujen hajautuneisuudesta ja sisäilmateknisistä haasteista. Toimenpide mahdollistaa Rajamäen sote-yksiköstä luopumisen. Vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.
- j. Klaukkalan sote-yksikkö toimii jatkossa palvelukiinteistönä, jossa tuotetaan lähipalveluita ja muita palveluita. Kohteesta luovutaan, kun sen toiminnot voidaan sijoittaa toisiin palvelukiinteistöihin.
- k. Järvenpään JUST-kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen tai vuokrata pitkäaikaisella vuokrasopimuksella, mikäli toimenpiteen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Toimenpiteellä tavoitellaan merkittävää kustannussäästöä. JUST:iin keskitetään palveluita mahdollisuuksien mukaan, jolloin voidaan luopua pienemmistä palvelukiinteistöistä. Hankintaa tai pitkäaikaista vuokrasopimusta varten haetaan lainanottovaltuutta valtionvarainministeriöstä.
- l. Pornaisten sote-yksikkö lakkautetaan, kun siihen on riittävät valmiudet.
- m. Pehtoorin kiinteistö on tarkoitus hankkia hyvinvointialueen omistukseen, mikäli sopimuksen kaupalliset ja muut ehdot ovat hyvinvointialueelle kohtuulliset. Hankinnan edellyttämä lainanottovaltuus varmistetaan tulevissa lainanottovaltuusneuvotteluissa.
- n. Poikkeuksena kaikkiin edellä mainittuihin kohtiin f-m, hyvinvointialue voi luopua mistä tahansa palvelukiinteistöstä suunnitelmassa esitetystä arvioidusta ajankohdasta poiketen milloin tahansa, mikäli se on taloudellisesti ja toiminnallisesti perusteltua.

Liitteessä esitetyssä investointiohjelmaluonnoksessa on esitetty myös muita hankkeita kuin nyt yksilöidyt. Nämä hankkeet esitellään tarkemmin talousarviossa ja investointiohjelmassa 2027. Suunnitelmakauden loppupäähän esitetään erityisesti Hyvinkään palvelukiinteistöjä koskevia tavoitteita. Näihin toimenpiteisiin palataan myöhemmässä päätöksenteossa, kun valmistelu asioiden osalta etenee.

Palveluiden verkoston arviointia varten laaditut tekniset skenaariot ovat päätöksenteon oheismateriaaleja eivätkä ne ole julkisia.

Vaikutukset ja riskit

Kehittämistoimien teknillistaloudelliset vaikutukset ovat lähtökohtaisesti positiiviset. Hyvinvointialueen tilamäärä pienenee, kiinteistökanta uusiutuu ja sopimusten maturiteetti kasvaa tai kohteita saadaan omaan omistukseen. Kiinteistökannan kustannustehokkuus kasvaa. Tehokkaamman tilankäytön myötä tosin sisäympäristöön ja toiminnallisuuteen liittyvät riskit kasvavat. Omistamisen myötä kiinteistöriski kasvaa.

Palvelutuotannon osalta palveluverkkopäätöksellä ei puututa palveluiden sisältöön, mutta palveluiden fyysinen saavutettavuus heikkenee. Saavutettavuuden muutoksesta on laadittu erillinen arvio.

Henkilöstönäkökulmasta kasvavalla tilatehokkuudella ja toimipisteiden määrän vähenemisellä on todennäköisesti olennaisia vaikutuksia, jotka tulee huomioida toimeenpanossa.

Riskiarvioinnissa olennaiset riskit liittyvät toimintojen keskittämiseen ja tehostamiseen. Kaikkia tarvittavia tilamuutoksia tai toiminnallista kehittämistä ei välttämättä pystytäkään tekemään, jolloin ohjelman toimeenpano voi viivästyä.

Vaihtoehtoisesti toiminnan siirtymisen jälkeen todetaan, että toteutetut tilamuutokset tai toiminnan kehittäminen ei ollut riittävää ja uudet olosuhteet eivät vastaa palveluysiköiden tarpeita. Toinen merkittävä riski on vastapuoliriski, joka liittyy mm. kiinteistöomistajien, vuokranantajien tai lainanottovaltuuksista vastaavan valtionvarainministeriön toimintaan. Vastapuoliriskin realisoituessa ohjelman toimeenpano voi viivästyä tai peruuntua osittain tai kokoaan.

Vaikutusten arviointi täsmennetään tarvittavilta osin.

Tuleva päätöksenteko

Talousarvio 2027 ja investointiohjelma laaditaan valtionvarainministeriön tekemän lisäaikapäätöksen sekä hyvinvointialueneuvotteluiden jälkeen. Tieto ohjelman hyväksymisestä ja lainanottovaltuuksien tilanteesta on lähtökohtaisesti tämän jälkeen käytettävissä. Palveluiden verkoston kehittämiseen liittyvät toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon osana talousarvionpääöstä, huomioiden valtionvarainministeriön tekemät päätökset.

Talousarvion hyväksymisen jälkeen ohjelman toimeenpano tehdään viranhaltijatyönä.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa edelleen aluevaltuustolle, että se päättää palveluiden verkoston kehittämisen osalta hyväksyä:

1. että palveluiden verkoston nettokiinteistökustannukset saavat vuosina 2027–2031 kasvaa tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaisesti keskimäärin vain yleisen hintakehityksen tai sopimusten mukaisten hinnankorotusten verran vuosittain, kuitenkin niin, että yksittäisenä vuotena hintakehitys voi ylittää tai alittaa tavoitetason, mikäli koko suunnitelmakauden mukainen tavoitetaso täyttyy.
2. Palveluiden verkoston yleiset linjaukset A-E
3. Palveluiden verkoston yksilöidyt linjaukset F-N

Konsernijaosto, § 40, 13.05.2026**Aluehallitus, § 76, 19.05.2026****Aluevaltuusto, § 25, 28.05.2026****Konsernijaosto, § 76, 07.10.2026****§ 76****Hakemus alijäämän kattamisajan pidentämiseksi**

KEUHDno-2026-2542

Konsernijaosto, 13.05.2026, § 40

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on taseessa kertynyttä alijäämää n. 124,9 Me vuosilta 2023 ja 2024. Voimassa olevan hyvinvointialuelain mukaan taseeseen kertyneet alijäämät tulee kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Eduskunta käsittelee parhaillaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisen joustoista annettua hallituksen esitystä (HE 189/2025 vp). Esityksen mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että alijäämä on katettava vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä, jos hyvinvointialue ei voi kattaa taseeseensa kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädetyssä määräajassa. Valtiovarainministeriö voi tehdä päätöksen, jos

1. määräajan jatkaminen on välttämätöntä lainsäädännön noudattamiseksi
2. kertynyt alijäämä on katettavissa 1 momentissa säädetyssä määräajassa ja
3. hyvinvointialueella on aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä.

Esityksen mukaan hyvinvointialue voi joutua arviointimenettelyyn, kun valtiovarainministeriön mahdollisesti myöntämä lisäaika on kulunut.

Hyvinvointialue voi tehdä hakemuksen aluehallituksen laadittua tilinpäätöksen. Hakemus on tehtävä alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä (elokuu 2026).

Hakemuksessa on otettava kantaa siihen, mihin vuoteen asti alijäämän kattamiskauden jatkamista haetaan (2027/2028/2029). Hakemuksessa on esitettävä aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Lisäksi hakemukseen on sisällytettävä seuraavat liitteet:

- alueen päätös siitä, että alue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluehallituksessa
- alueen päivitetty tuloslaskelmat haettavalle alijäämien kattamiskaudelle
- tilinpäätöksen hyväksyntä aluevaltuustossa (jälkitoimitus).

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee kertyneiden alijäämien kattamisaikataulun pidentämistä vuoden 2029 loppuun saakka. Hyvinvointialueella on arvioitu, ettei alijäämien kattaminen tätä aikaisemmassa aikataulussa ole realistista.

Aluevaltuusto on hyväksynyt tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman 4.4.2024 § 25, minkä jälkeen ohjelmaa on päivitetty vuosittain aluehallituksessa. Aluevaltuusto linjasi 22.5.2025 § 30 aluehallituksen päivittämän tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman perusteella, että hyvinvointialue kattaa kertyneet alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä, joten haettava kattamisajan pidentäminen on aluevaltuuston linjauksen mukainen.

Aluehallitus hyväksyi 31.3.2026 § 47 tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivityksen vuosille 2026-2029. Ohjelman päivitys on tehty siten, että alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Valtiovarainministeriö on esittänyt huhtikuussa täydennyspyynnön, jonka mukaan tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa tulee päivittää huhtikuun 2026 lopussa julkaistujen uusien rahoituslaskelmien valossa sekä arvioida mahdollisuuksia lisäsopeuttamistoimenpiteiden toteuttamiseen. Aluehallitus päivittää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa ministeriön lisätietopyynnön vuoksi kokouksessaan 19.5.2026. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisällytetään alijäämän kattamisajan pidentämiseen tehtävään hakemukseen.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että se ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 19.05.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää, että

- Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
- hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluevaltuusto, 28.05.2026, § 25

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma 2026-2029 AH 19.5.2026

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee alijäämän kattamisen määräajan jatkamista vuoteen 2029 saakka
2. hakemuksen perustana käytetään aluehallituksen 19.5.2026 hyväksymää päivitettyä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaa vuosille 2026-2029, jonka aluevaltuusto merkitsee tiedoksi.

Käsittely:

Olli Savela teki Anu Karvisen kannattamana toimenpidealoitteen, jonka mukaan *aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut.*

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu toimenpidealoite, asiasta on äänestettävä. Äänestystavaksi todettiin äänestäminen sähköistä kokousjärjestelmää käyttäen, jota täydennetään nimenhuutoäänestyksellä siltä osin, kuin äänestäminen sähköisen järjestelmän kautta ei toteudu.

ÄänestysjärjestysÄänestys 1

JAA = toimenpidealoitetta ei lisätä

Ei = Savelan toimenpidealoite lisätään; Toimenpidealoite: *"Aluevaltuusto edellyttää, että hakemuksessa saatetaan Valtiovarainministeriölle tiedoksi, että alijäämien kattaminen vuoteen 2029 mennessä voi vaarantaa lakisääteiset palvelut."*

Äänestyksen tulos: 58 JAA-ääntä, 9 Ei-ääntä.

Äänestykset

JAA = toimenpidealoitetta ei hyväksytä

Ei = Savelan toimenpidealoite hyväksytään

Kyllä

Tiia Lintula

Arto Luukkanen

Maria Luoma

Tarja Kuikka

Maarit Hemmilä
Pirjo Komulainen
Jaakko Rainio
Sanna Kervinen
Annamari Brandão
Mia Rundgren
Sari Silventoinen
Riikka Raekannas
Helinä Perttu
Henriina Rantala
Kimmo Behm
Santeri Leinonen
Lauri Untamo
Matti Korkiakoski
Tiina Aalto
Reija Taupila
Jaakko Haapamäki
Anna Yltävä
Jussi Salonen
Annika Kokko
Henri Kontkin
Ulla Keränen
Harri Lepolahti
Virpi Räty
Tuula Latosuo
Pirjo Vainio
Irma Pahlman
Kenneth Morelius
Tuija Linna-Pirinen
Tom Boman
Heli Hallikainen
Kim Kiuru
Arto Lindberg
Tiina Halla-aho
Leni Niinimäki
Sirkka Rousu
Kalle Ikkela
Satu Lampi
Tomi Passi
Tarja Vierikko
Tiina Toiminen
Aila Koivunen
Ville Mäkipelto
Katri Heinmurto
Anna-Liisa Lyytinen
Pirja Vitikka
Willem van Schevikhoven
Tiina Karhunen
Jussi Malkamäki
Mari Valve

Satu Tuominen
Johanna Tukiainen
Fehime Seifulla
Juha Hakala

Ei

Johanna Jokinen
Mimmi Launiala
Olli Savela
Anu Karvinen
Mari Vesa
Jyrki Kosonen
Kati Lepojärvi
Lotta Vainiola
Lassi Markkanen

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 76

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman tarkennus vuosille 2027-2029
Ei vielä julkinen, Julkisuuslaki 6 §

Eduskunta on 29.5.2026 hyväksynyt hyvinvointialuelain muutoksen, jolla mahdollistetaan hyvinvointialueiden alijäämien kattamisajan pidentäminen, jos se on välttämätöntä palveluiden tuottamista ohjaavan lainsäädännön noudattamiseksi. Laki on tullut voimaan 1.6.2026. Muutos helpottaa hyvinvointialueiden taloudellista tilannetta ja varmistaa perustuslain mukaisten palveluiden jatkuvuuden. Hyvinvointialueen tulee hakea määräajan pidentämistä ja hakemukseen tulee liittää aluevaltuuston hyväksymä suunnitelma kertyneen alijäämän kattamiseksi viipymättä. Suunnitelman tulee olla toimenpantavissa ja sisältää toimenpiteet sekä niiden taloudelliset vaikutukset. Valtiovarainministeriö arvioi hakemuksen perusteella hyvinvointialueen taloudellista tilannetta ja tekee päätöksen määräajan pidentämisestä.

Hyvinvointialuelain 115 a §:n 1 momentin mukaan valtiovarainministeriö voi hyvinvointialueen hakemuksesta päättää, että hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa vuoden 2027, 2028 tai 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen on tehtävä hakemus alijäämän kattamista koskevan määräajan päättymisvuoden elokuun loppuun mennessä. Jos alijäämän kattamista koskeva määräaika on päättynyt ennen hyvinvointialuelain 115 a §:n voimaantuloa, hakemus on tehtävä elokuun 2026 loppuun mennessä.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on päättänyt 28.5.2026 hakea hyvinvointialuelain 115 a §:n mukaista alijäämien kattamisen määräajan jatkamista

vuoden 2029 loppuun. Valtiovarainministeriö on käynnistänyt mainitun lain 13 b §:ssä tarkoitetun ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hakemuksen arvioimiseksi.

Ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä on edellytetty suunnitelman sisältämien toimenpiteiden täsmentämistä ja täsmennyksien hyväksymistä aluevaltuustossa. Kyse on suunnitelman valmistelua ja taloudellisten vaikutusten arviointia varten esitetyistä toimenpiteistä, ei niiden toteuttamista koskevista päätöksistä. Toimenpiteiden mahdollinen toteuttaminen ratkaistaan erikseen asianmukaisessa päätöksenteko- ja yhteistoimintamenettelyssä. Myös vuosille 2028-2029 kohdistuvat toimenpiteet ovat tässä vaiheessa suunnitelmassa esitettäviä toimenpiteitä, eivätkä ne merkitse niiden toteuttamista koskevia päätöksiä. Vuodelle 2027 kohdistuvat toimenpiteet päätetään lopullisesti vuoden 2027 talousarvion hyväksynnän yhteydessä aluevaltuustossa 10.12.2026.

Liitteenä toimenpidesuunnitelma ja arvio euromääräisestä säästömahdollisuuksista.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää aluevaltuustolle hyväksyttäväksi liitteenä olevan suunnitelman täsmennykset kertyneiden alijäämien kattamiseksi vuoden 2029 mennessä.

§ 77**Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**

KEUHDno-2026-3129

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäälikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 07102026

Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2027 talousarvion valmistelua on tehty samanaikaisesti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen kanssa. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 14.-17.9.2026 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 22.9.2026. Aluehallituksen omaan palvelutuotantoon päättämä kehys on tiukka ja neuvottelujen ja johtoryhmän käsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Koko taloussuunnitelmakaudella tavoite on kuitenkin edelleen se, että vuosina 2023-2024 kertyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialue on hakenut lisäämää alijäämien kattamiseen vuoden 2029 loppuun saakka, mutta päätöstä lisääjän saamisesta ei vielä ole.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman 21.9.2026. Rahoituslaskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2027 on 898,2 Me eli n. 5,3 Me enemmän kuin kehyksen pohjana olleessa rahoituslaskelmassa. Taloussuunnitelmavuosien rahoituksen painelaskelma julkaistaan ministeriön mukaan lokakuussa. Tässä vaiheessa taloussuunnitelmavalmistelussa käytetään vuosien 2028-2030 rahoituksena kehyksen mukaista arviota.

Valtionrahoituksen ennakoitavuus on huonoa, joten myöhemmin lokakuussa julkaistava painelaskelma saattaa aiheuttaa merkittäviäkin muutoksia taloussuunnitelman valmisteluun.

Vuoden 2026 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2026 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää talousarvion n. 4,6 Me:lla. Ylitystä on omassa palvelutuotannossa n. 5,4 Me ja alitusta erikoissairaanhoidossa n. 0,3 Me ja pelastustoimessa n. 0,5 Me. Vuoden 2026 valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talosarviota suurempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on n. 0,4 Me kuluja talousarviota parempi ja poistojen ennuste ylittää n. 0,7 Me. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on 1,3 Me ylijäämäinen. Vuoden 2026 lopussa kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan n. 123,6 Me.

Vuosi 2027

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille ja lisäksi kehys sisälsi omaan palvelutuotantoon 8,5 Me:n kohdentamattoman säästötavoitteen. Palvelualueet pääsivät kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ylitti kehyksen n. 2,9 Me:lla. Johtoryhmä kohdensi 8,5 Me:n säästötavoitteesta 4,25 Me siten, että strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen kohdennettiin 1,5 Me, ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle 1,0 Me, asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueelle 1,0 Me ja terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueelle 0,75 Me. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin 0,15 Me:n siirto anestesiahammashoidon siirtyessä erikoissairaanhoidosta omaksi toiminnaksi. Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos on 1,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti pl. anestesiahammashoidon siirto, huolimatta siitä, että HUS on arvioinut kevään rahoituksen perusteella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ensi vuoden kehykseksi 318,9 Me eli n. 4,1 Me hyvinvointialueen kehystä enemmän. Valtiovarainministeriön päivitettyä rahoituslaskelmaa tulee HUSin kehys uudelleen arvioitavaksi. Alustavien laskelmien mukaan uusi kehys olisi n. 3,5 Me enemmän kuin millä hyvinvointialueen talousarviovalmistelua on tehty. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää mekanismeja, joilla erikoissairaanhoidon kustannuksia pyritään saamaan alaspäin. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutos on n. 2,0 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Pelastustoimen talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti. Pelastuslautakunta päätti 8.9.2026 lähettää Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen talousarvion ja alustavan toimintasuunnitelman luonnoksen lausunnolle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja pyysi toimittamaan lausunnon 1.10.2026 mennessä. Aluehallitus päätti 29.9.2026 § 138 todeta lausuntonaan: "Pelastustoimen palvelujen jatkuvuus ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Kuitenkin hyvinvointialueen kriittinen taloustilanne ja tavoite kattaa 123,6 Me alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä edellyttävät kaikkien kustannusosoiden tiukkaa rajaamista. Tämän vuoksi Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei voi varata vuoden 2027 talousarvioon esitettyä 19,8 Me maksuosuutta pelastustoimelle vaan maksuosuus jää 18,9 Me:n tasolle." Pelastustoimen toimintakatteen muutos on 3,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Hyvinvointialueen toimintakate on edellä kerrotun mukaan n. -889,5 Me. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 1,9 Me. Vuoden 2027 lopussa kumulatiivinen alijäämä on 121,7 Me.

Suunnitelmavuodet 2028-2030

Kuten todettua, taloussuunnitelmassa on tavoitteena saada hyvinvointialueen ensimmäisinä vuosina syntyneet alijäämät katettua vuoden 2029 loppuun mennessä.

Koska vuoden 2026 tilinpäätösennuste on talousarviota heikompi ja vuoden 2027 tulos kehystä heikompi, joudutaan suunnitelmakauden säästötavoitetta kasvattamaan, jotta alijäämät tulevat katetuksi.

Vuoden 2028 toimintakate on -882,4 Me, josta oman palvelutuotannon kate on -542,0 Me (muutos -2,5 % vuoteen 2027 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -321,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,1 % (1,0 % vuoteen 2027 verrattuna). Valtionrahoitus on viimeisimmän julkaistun rahoituksen painelaskelman mukainen eli 942,4 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 49,5 Me. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 72,2 Me.

Vuoden 2029 toimintakate on -890,8 Me, josta oman palvelutuotannon kate -543,8 Me (muutos 0,3 % vuoteen 2028 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -327,7 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,3 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 970,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 72,5 Me. Kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa on 0,3 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi.

Vuoden 2030 toimintakate on -923,3 Me, josta oman palvelutuotannon kate -569,6 Me (muutos 4,7 % vuoteen 2029 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -334,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,4 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 997,0 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 67,3 Me.

Kun valtiovarainministeriö julkaisee lokakuussa uuden rahoituksen painelaskelman, voivat suunnitelmavuosien luvut muuttua merkittävästikin. Rahoituslaskelmat päivitetään muutenkin useamman kerran vuodessa, joten suunnitelmakauden realistinen arviointi on hyvin vaikeaa.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, mutta lainanottovaltuutta tullaan hakemaan. Investointiosan valmistelu suunnitelmakaudelle on vielä kesken ja sitä tullaan käsittelemään myöhemmissä kokouksissa.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

§ 78**Yhtiökokousedustajan nimeäminen Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 30.10.2026**

KEUHDno-2026-5707

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet1 Kokouskutsu 29.9.2026
Verkkojulkisuus rajoitettu

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeenomistajat kutsutaan ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 30. lokakuuta 2026 kello 13.00 Teams-etäkokouksena.

Ylimääräisen yhtiökokouksen esityslista:

- 1§ Kokouksen avaus
- 2§ Kokouksen järjestäytyminen (kokouksen puheenjohtajan ja sihteerin valinta)
- 3§ Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen
- 4§ Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 5§ Läsnäolijoiden toteaminen, ääniluettelon ja esityslistan vahvistaminen
- 6§ Päätetään Uudenmaan Työterveys Oy:n sulautumisesta Yhtiön hallituksen ehdotuksen ja sulautumissuunnitelman mukaisesti. Sulautumisen täytäntöönpanon rekisteröinti-ilmoitus kaupparekisterille tehdään tämän yhtiökokouksen sulautumispäätöksen perusteella erikseen myöhemmin, sulautumissuunnitelman ehtojen mukaisesti. Rekisteröinnin ajankohta ei edellytä yhtiökokouksen uutta käsittelyä.
- 7§ Päätetään Yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttamisesta kokonaisuudessaan hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Yhtiökokous vahvistaa uuden yhtiöjärjestyksen sisällön ja valtuuttaa hallituksen päättämään rekisteröinti-ilmoituksen tekemisen ajankohdasta, mukaan lukien oikeuden olla tekemättä ilmoitusta lainkaan, mikäli olosuhteet myöhemmin muuttuvat.
- 8§ Päätetään osakeantivaltuutuksesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti
- 9§ Kokouksen päättäminen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakasluetteloon. Kokouslinkki toimitetaan erikseen virallisille kokousedustajille. Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen 28.10.2026 mennessä yhtiön toimitusjohtajan sähköpostiosoitteeseen.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

-
1. merkitä Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräisen yhtiökokouksen tiedoksi,
 2. nimetä yhtiökokousedustajaksi Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen hallintojohtaja Petja Harakan ja
 3. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaista pohjaehdotusta.

Tiedoksi

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy, yhtiökokousedustaja

§ 79**Yhtiökokousedustajan nimeäminen Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 23.10.2026**

KEUHDno-2026-5361

Valmistelijat / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen 23.10.2026
Verkkojulkisuus rajoitettu

Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeenomistajat kutsutaan ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään perjantaina 23. lokakuuta 2026 klo 11.00 Teams-etäkokouksena. Kokouksessa päätetään Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ja Uudenmaan Työterveys Oy:n välisen sulautussuunnitelman täytäntöönpanosta.

Ylimääräisen yhtiökokouksen esityslista:

- 1§. Kokouksen avaaminen
- 2§. Kokouksen järjestäytyminen
- 3§. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen
- 4§. Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen
- 5§. Läsnäolijoiden toteaminen, osallistuja- ja ääniluettelon sekä esityslistan vahvistaminen
- 6§. Päätetään Uudenmaan Työterveys sulauttamisesta Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:öön hallitusten 16.6.2026 hyväksymän sulautumissuunnitelman mukaisesti
- 7§. Kokouksen päättäminen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakasluetteloon. Kokouslinkki toimitetaan erikseen virallisille kokousedustajille. Yhtiökokoukseen ilmoittautuminen 19.10.2026 mennessä yhtiön toimitusjohtajan sähköpostiosoitteeseen.

Ehdotus

Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräisen yhtiökokouskutsun tiedoksi,
2. nimetä yhtiökokousedustajaksi Uudenmaan Työterveys Oy:n ylimääräiseen yhtiökokoukseen hallintojohtaja Petja Harakan ja
3. antaa yhtiökokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaista pohjaehdotusta.

Tiedoksi

Uudenmaan Työterveys Oy, yhtiökokousedustaja